

STRATEGIC PLAN

2010-2014



**AFRICAN DEVELOPMENT
AND EMERGENCY
ORGANISATION**

TABLE OF CONTENT

	Page
Acronyms	3
Foreword	Editing...
経緯	4
Corporate Goal	Editing...
Strategic Goal	Editing...
Vision	Editing...
Mission	Editing...
The Core Values	Editing...
事業目標	5
Cross Cutting Issues	Editing...
Strategic Approaches	Editing...
組織開発	9
Monitoring and Evaluation Framework	Editing...

ACRONYMS

ADEO	African Development and Emergency Organization
HIV/AIDS	Human Immunodeficiency Virus/Acquired ImmunoDeficiency Syndrome
BCC	Behavior Change Communication
CBO	Community Based Organization
CEO	Chief Executive Officer
CSO	Civil Society Organizaition
DRR	Disaster Risk Reduction
HPSR	Health Professionals for Social Responsibility
IEC	Information Education Communication
IMCI	Integrated Management Childhood Illness
OD	Organizational Development
PHC	Primary Health Care
UNOCHA	United Nations Office for Coordination of Humanitarian Affairs
VCT	Voluntary Counseling and Testing

経緯

African Development and Emergency Organization (ADEO)は、1999年にケニアで NGO として法的に認可されました。ケニアの首都ナイロビに本部を置き、現在はケニア、ウガンダ、南スーダン、ソマリアの4カ国で活動を行っております。また、東アフリカ以外の地域ではシエラレオネで遠隔教育プロジェクトが行われていましたが、隣国リベリア難民の自国への帰還を受け、2006年に全プロジェクトを終了しております。

ADEO の前身は、Health Professionals for Social Responsibility (HPSR)という名称で1993年に設立されました。その後、1998年にHPSR の活動は緊急援助へと拡大し、活動地域もケニア一国から他のアフリカ地域へと拡大していきました。HPSR から新しい名称になった ADEO は、1999年に法的に認可を受け、その権限を拡大させることになったのです。

事業目標

ADEO は、今後5年間を中心にその先も見据えて、大きく分けて6つの分野に焦点をあてていきます。

1) プライマリー・ヘルスケア

★ 事業目標 1

プライマリー・ヘルスケアへのアクセスを向上させる

* 戦略

協調的な「性と生殖に関する医療サービス」

キャパシティビルディング

アドボカシー

小児疾患の統合的管理(IMCI)、行動変容のためのコミュニケーション(BCC)、及び情報・教育・コミュニケーション(IEC)の促進

マラリアや結核による負担の軽減

★ 事業目標 2

行動の変容を促すため、伝染病に関する知識を提供する

* 戦略

地域密着型組織(CBO)、市民社会組織(CSO)、及びコミュニティにおけるキャパシティビルディング

政治的、伝統的、技術的指導者によるアドボカシー

2) HIV/AIDS

★ 事業目標 1

HIV/AIDS の予防サービスへのアクセスを向上させる

* 戦略

地域組織の支援

自発的カウンセリング・検査(VCT)の促進

アドボカシー

社会的スティグマ・差別の緩和

★ 事業目標 2

在宅支援へのアクセスを向上させる

* 戦略

VCT の促進

コミュニティ支援グループの強化

収入創出活動

キャパシティビルディング

3) 栄養

★ 事業目標 1

栄養失調率を低減する

* 戦略

ソーシャルマーケティング

キャパシティビルディング

人々の栄養状態の回復

★ 事業目標 2

質の高い食事を促進する

* 戦略

アドボカシー

ニーズを把握するための地域社会のキャパシティビルディング

メディアを積極的に活用した啓発

4) 水、衛生、公衆衛生の促進

★ 事業目標 1

水の供給が不十分な地域社会に安全な水を供給する

* 戦略

安全な水の供給増加

★ 事業戦略 2

地域社会において衛生や環境に関する知識を提供する

* 戦略

伝統的な地域共同体に暮らす人々の意識改革と行動促進

5) 教育支援

★ 事業目標 1

教育を受ける機会の増加を図る

* 戦略

学校数の増大

女子児童に対する支援促進

★ 事業目標 2

男女ともに最高水準の教育を継続的に受けられるための友好的かつ協力的な環境を整える

* 戦略

子供達、特に女の子、の中退に関する学校側への意識改革
コミュニティの人々に教育の重要性を認知
性別の違いを考慮した学校のデザインや施設を提言
貧困地域における学校給食プログラムを提言

6) 緊急事態に対する準備と対応

★ 事業目標 1

災害による罹病や死亡を軽減させる

* 戦略

早期警戒体制の中でのコミュニティ構築とキャパシティビルディング
緊急事態対応策やマニュアルの策定
救援活動実施のための、政府や地域社会との協力促進

★ 事業目標 2

避難民の支援と中長期の解決策の提供

* 戦略

緊急事態への対応策の作成
緊急事態時の対応マニュアルの作成
緊急事態時に備えた物資の備蓄
緊急事態に向けた職員の訓練

組織開発

戦略プランを効率的かつ効果的に実施するために、ADEO はより高度な組織体制、制度、リソース、そして物質的インフラを導入していきます。その過程の中で、以下の分野に重点が置かれます。

1. 組織体制と機能性の向上
2. ガバナンスとリーダーシップの発揮
3. 人材の育成
4. オフィス、設備、輸送、情報通信技術といった物質的インフラの充実
5. HRM(Human Resource Management) : 人材管理、FM(Finance Management) : 財務管理などの経営・業務支援システムの整備
6. 物資調達、ロジスティックス、情報管理の徹底
7. モニタリングと評価の実施

また、組織体制を強化するために以下の分野に重点が置かれます。

1. コミュニケーション、報告チャネル、アカウンタビリティといった分野を向上させるために、組織を再構築します。
2. ADEO の理事会を強化するとともに、的確な統治を確立し、リーダーシップを発揮します。
3. 人材育成を推進し、人材が不足している分野への積極的なスタッフ配置を図ります。